

SWOT ANALÝZA

Tento projekt je spolufinancovaný Európskymi spoločnosťami
Projekt je podporený prostredníctvom **NFP z OP Základná Infraštruktúra - Opatrenie 3.3**
Budovanie a rozvoj inštitucionálnej infraštruktúry v oblasti regionálnej politiky



SWOT analýza

SWOT analýza je nástroj strategického plánovania používaná na hodnotenie silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb, ktoré spočívajú v danom projekte, obchodnej príležitosti, prípadne v inej situácii, v ktorej sa nachádza organizácia so snahou uskutočniť určitý cieľ. Zahrňuje monitorovanie marketingového interného aj externého prostredia organizácie. Vynájdenie tejto techniky sa pripisuje Albertovi Humphrey, ktorý viedol výskumný projekt na Stanfordskej univerzite v 60-tych a 70-tych rokoch používajúc údaje o podnikoch z Fortune 500 (Ranking 500 najlepších spoločností v USA na základe hrubého príjmu.)

Ak SWOT analýza nezačína definovaním koncového želaného cieľa, je tu riziko, že nám bude nanič. Ak je cieľ jasne definovaný, SWOT analýza sa môže použiť ako manažérska podpora k dosiahnutiu tohto cieľa:

Silné stránky (Strengths) – interné / vnútorné atribúty / vlastnosti organizácie, ktoré jej môžu napomôcť k dosiahnutiu cieľa

Slabé stránky (Weaknesses) - interné / vnútorné atribúty / vlastnosti organizácie, ktoré sťažujú dosiahnutie cieľa

Príležitosti (Opportunities) – externé podmienky, ktoré môžu dopomôcť organizácii k dosiahnutiu cieľa

Ohrozenia (Threats) – externé podmienky, ktoré môžu sťažiť organizácii dosiahnutie cieľa

Správne prevedenie SWOT analýzy je základom, pretože ďalší krok k úspešnému plánovaniu závisí práve od SWOT-ky.

SWOT analýza vytvorená pre tvorbu PHSR je stredobodom programovacieho dokumentu, z nej totiž vychádzajú akčné plány, dlhodobé zámery a strednodobé ciele rozvoja mesta Humenné, ktorých aplikácia a realizácia by mala riešiť slabé stránky, minimalizovať vplyv ohrození.

Analýza rozvojového potenciálu mesta formou SWOT analýzy je spracovaná na základe vypracovaného aktuálneho profilu mesta Humenné a výstupov z činnosti pracovných skupín.

Analýza sa dotýka 4 oblastí:

1. VZDELÁVANIE, KULTÚRA, ŠPORT
2. ZDRAVOTNÍCKA A SOCIÁLNA STAROSTLIVOSŤ, RIEŠENIE PROBLEMATIKY MARGINALIZOVANÝCH
3. SKUPÍN
4. PODNIKANIE, INVESTÍCIE, CESTOVNÝ RUCH A INFRAŠTRUKTÚRA
5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE



I. Skupina - VZDELÁVANIE, KULTÚRA, ŠPORT	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
rozvinutá sieť vzdelávacích inštitúcií	stúpajúci trend záškoláctva
dostupnosť poradenských služieb	klesajúci počet žiakov
vysoký záujem o štúdium anglického jazyka	pokles záujmu skupiny rodičov o vzdelanie detí
dobré priestorové podmienky	znížený záujem o výučbu iných cudzích jazykov ako AJ
dostatok učiteľov	nedostatočné podmienky celoživotného vzdelávania
dobrá spolupráca medzi ZŠ a SŠ	nedostatok školských psychológov
zapájanie sa škôl do projektových výziev	nedostatočná kapacita ZŠ Podskalka
realizácia projektov proti záškoláctvu	nedostatočná modernizácia vybavenosti škôl
možnosti neformálneho vzdelávania	neprispôsobenie stredného a odborného vzdelávania potrebám trhu práce
činnosť Centra voľného času - DÚHA	nedostatok kvalifikovaných pedagógov zameraných na výučbu cudzích jazykov
činnosť Informačného centra mladých Humenné	nedostatočná participácia rodičov na živote školy
činnosť žiackeho a študentského parlamentu	absencia sociálnych pracovníkov na školách
činnosť speváckych zborov	nedostatočné využívanie školských zariadení počas prázdnin
činnosť divadelného súboru	zlý stav kultúrnych zariadení
činnosť folklórnych súborov	nedostatok finančných prostriedkov
činnosť občianskych združení zaoberajúcich sa kultúrou	nedostatok pracovníkov v kultúre
činnosť kultúrnych inštitúcií	neaktuálna dlhodobá koncepcia a stratégia rozvoja kultúry mesta
pravidelne organizované kultúrne podujatia	slabo rozvinutá kultúrna turistika
dlhoročná história mesta	nedostatočné ohodnotenie pracovníkov v kultúre
kultúrne a historické pamiatky	nedostatok voľno časových aktivít pre deti, mládež a dospelú populáciu
fungujúce regionálne masmédiá	nedostatočné vybavenie kultúrnych inštitúcií v porovnaní s EU štandardom
spolupráca s partnerskými mestami	potreba rekonštrukcie existujúcich športovísk a športových zariadení
oficiálna internetová stránka mesta	zlý technický stav a označenie cyklo-trás
propagácia kultúry na internetových stránkach	zánik športových klubov
existencia mestských športových zariadení	potreba vybudovať nové dopravné ihriská
existencia projektov na vybudovanie nových a rekonštrukciu existujúcich športových zariadení	nedostatok finančných prostriedkov na ohodnotenie trénerov, rozhodcov
činnosť športových klubov	potreba výstavby nových športovísk a športových zariadení
dostatok športovísk	



Tento projekt je spolufinancovaný Európskymi spoločenstvami
Projekt je podporený prostredníctvom NFP z OP Základná Infraštruktúra - Opatrenie 3.3
Budovanie a rozvoj inštitucionálnej infraštruktúry v oblasti regionálnej politiky

PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
celoživotné vzdelávanie učiteľov	veľké zaťaženie detí rozsahom učiva
zvýšenie IT gramotnosti žiakov a učiteľov	vplyv sociálno patologických javov na deti a mládež
možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EU a iných zdrojov	nárast počtu detí z marginalizovaných skupín
rozvoj celoživotného vzdelávania ako záruky rozvoja adaptability pracovnej sily	neatraktivnosť učiteľského povolania a neadekvátne ohodnotenie
zvýšenie jazykovej gramotnosti žiakov a učiteľov (cudzí jazyky)	prehlbovanie izolovanosti vzdelávacej sústavy od potrieb trhu práce
možnosti využívania kultúrnych a historických pamiatok pre kultúrne a komerčné aktivity	odchod pedagogických pracovníkov zo školstva
nové formy propagácie	nesystémové riešenia podpory vzdelávania
vytváranie programov pre marginalizované skupiny obyvateľstva	narastajúce problémy v správaní žiakov
zefektívnenie spolupráce s okolitými mestami	nízke mzdové ohodnotenie pre realizátorov projektov a voľno časových aktivít
pohostinnosť obyvateľov a lokálny kolorit	nedostatočná výška finančných prostriedkov pre jednotlivé grantové schémy
nové možnosti propagácie kultúry v zahraničí	legislatívne bariéry pre podporu kultúrnych a športových aktivít súkromným sektorom
spolupráca s partnerskými mestami	rozvoj komerčnej kultúry a zníženie kvality kultúrnej produkcie
propagácia a rozvoj kultúry národnostných menšín	nízka kúpyschopnosť obyvateľstva
budovanie bežeckých trás v okolí mesta	slabá podpora kultúry zo strany štátu a zriaďovateľov
vzájomne prepájať športové aktivity s využívaním všetkých dostupných športových zariadení v meste	klesanie kvality ľudských zdrojov
zlepšenie možností využívania existujúcich dopravných ihrísk	slabá podpora športu štátom - potrebná reforma
spolupráca s partnerskými mestami	pokles záujmu o aktívny šport



2. Skupina - ZDRAVOTNÍCKA A SOCIÁLNA STAROSTLIVOSŤ, RIEŠENIE PROBLEMATIKY MARGINALIZOVANÝCH SKUPÍN	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
dostatočná sieť zdravotných zariadení	zastaraná zdravotnícka technika
dobrá dostupnosť rýchlej pomoci	nedostatok opatrovateľov
dostatok odborných lekárov	nedostatok zdravotných sestier
sieť mimovládnych organizácií združených v G3S	nedostatok bezbariérových prístupov v rámci mesta
vytvorená rómska samospráva	nedostatok bytov
realizácia projektov zameraných na podporu sociálnej inklúzie	nedostatok soc. bytov
existencia kamerového systému v centre mesta	chýbajúce hygienické centrum
komunitný rozvojový fond na podporu mikroprojektov	nízka kvalifikácia Rómov
existencia Partnerstva sociálnej inklúzie okresov Humenné a Snina	zvyšovanie počtu bezdomovcov
	neochota zamestnávateľov zamestnávať pracovníkov z marginalizovaných skupín
	neaktuálna koncepcia (stratégia) rozvoja sociálnych služieb
	nedostatok zariadení sociálnych služieb
	neexistencia resocializačných zariadení
	nedostatočná kapacita jestvujúcich zariadení sociálnych služieb
	nedostatok diagnostických zariadení
	nárast sociálno patologických javov
	nedostatočná osveťa plánovaného rodičovstva
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
sfunkčnenie RKC -kultúrneho domu Podskalka	znižovanie počtu lôžok
špecializácia nemocníc	nedostatok finančných prostriedkov pre oblasť zdravotníckej a sociálnej starostlivosti
rozšírenie kamerového systému	odchod kvalifikovanej pracovnej sily do zahraničia
zlepšenie kvality života obyvateľov osady Podskalka	nárast žiadateľov o poskytovanie sociálnych služieb
cezhraničná spolupráca organizácií pôsobiach v oblasti zdravotníctva a sociálnych služieb	nárast koncentrácie obyvateľstva v osade Podskalka
rozvoj terénnej soc. práce s marginalizovanými skupinami obyvateľstva	nárast chudoby a sociálneho vylúčenia
možnosť čerpať finančné prostriedky zo štrukturálnych fondov EÚ a iných zdrojov zameraných na podporu (riešenie) problematiky marginalizovaných skupín obyvateľstva	nárast kriminality
podpora hendikepovaných skupín obyvateľstva	zvyšovanie počtu marginalizovaných skupín obyvateľstva
integrácia hendikepovaných	nedostatočné finančné pokrytie sociálnych služieb
užšia spolupráca inštitúcií a organizácií pôsobiach v danej oblasti	zvyšovanie rozdielov v medzi príjmovými skupinami obyvateľstva



Tento projekt je spolufinancovaný Európskymi spoločenstvami
Projekt je podporený prostredníctvom NFP z OP Základná Infraštruktúra - Opatrenie 3.3
Budovanie a rozvoj inštitucionálnej infraštruktúry v oblasti regionálnej politiky

3. Skupina PODNIKANIE, INVESTÍCIE, CESTOVNÝ RUCH A INFRAŠTRUKTÚRA	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
vytvorené stabilné podnikateľské prostredie	nízka angažovanosť inštitúcií
existencia priemyselných parkov	neexistencia združenia cestovného ruchu
výrazné pôsobenie zahraničných investorov v meste	nedostatočné nadregionálne prepojenie v dopravnej infraštruktúre,
existencia Klubu podnikateľov mesta Humenné	nedostatočná úroveň služieb v CR
dlhodobo dobrý rating mesta	nedostatočná spolupráca medzi organizáciami cestovného ruchu
existencia Zákazníckeho a informačného centra	chýbajúca technická infraštruktúra
fungujúci mestský informačný systém,	slabšia propagácia regiónu
existencia projektu "učíme sa podnikat"	nedostatok vhodných pozemkov a priestorov pre väčšie podnikateľské a priemyselné aktivity
dokončený malý južný obchvat	zle riešená vnútorná infraštruktúra mesta
existencia RRA	chýbajúca elektrifikácia železničnej trate
existujúce štúdie skvalitnenia infraštruktúry	nedostatočná prepojenosť na hlavné cestné ťahy
existencia školení prechodu na EURO	potreba cestného obchvatu
pripravenosť mesta na spoluprácu pri tvorbe a realizácii projektov	
priemyselné tradície v regióne,	
blízkosť štátov Maďarsko, Poľsko Ukrajina	
malé vzdialenosti medzi jednotlivými turistickými oblasťami a centrami,	
nezvyšovanie (stabilná) úroveň miestnych daní pre podnikateľské subjekty	
kultúrny a prírodný potenciál mesta a regiónu	
blízkosť RO (Domaša, Širava, Chlmec - lyžiarske stredisko)	
dobré železničné a autobusové napojenie mesta s okolím a okolitými štátmi	
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
možnosť rozšírenia priemyselných parkov	zle riešená tranzitná infraštruktúra
daň z nehnuteľností 10 rokov nezmenená	neelektrifikovaná železnica
proces prispôsobovania sa legislatíve EU	vysoká migrácia pracovnej sily do zahraničia
stabilizácia administratívy pri vstupe do podnikania	zlepšenie pripojení na diaľničné úseky
vstup do Shengenu	prechod na EURO
rastúci záujem výrobných zahraničných investorov o investície na Slovensku	nedostatočná propagácia bánk
dopyt po subdodávateľoch pre zahraničných investorov	podcenený dopad reforiem na obyvateľstvo
zvyšovanie konkurencieschopnosti domácich podnikov	tlak a dopad globalizácie
potenciál pre rozvoj cestovného ruchu	slabý záujem o investičné príležitosti na východe Slovenska zo strany investorov
budovanie infraštruktúry	útlm železníc a pokles rozsahu prepravy na železnici.
rozvoj služieb v CR	odchod zahraničných investorov za lacnejšou pracovnou silou
rozvoj prímestskej RO Laborec, úprava nábrežia rieky	
lepšia propagácia mesta (zvýšenie atraktivity pre turistov)	
rozvoj výroby s vysokou pridanou hodnotou	



Tento projekt je spolufinancovaný Európskymi spoločenstvami
Projekt je podporený prostredníctvom NFP z OP Základná Infraštruktúra - Opatrenie 3.3
Budovanie a rozvoj inštitucionálnej infraštruktúry v oblasti regionálnej politiky

4. Skupina - ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
možná separácia odpadu	zdroje znečistenia
rozvoj technológie spracovania biomasy	znečistenie mesta automobilovou prepravou z dôvodu chýbajúceho tranzitného obchvatu
vysoká pripravenosť mesta na Operačné programy	chýbajúce oddychové zóny
dobrá spolupráca mesta a ochranárov	staré ekologické záťaž,
rozšírenie a rekonštrukcia ČOV	nedostatočné environmentálne povedomie obyvateľstva
ochota riešiť environmentálne problémy	sukcesná zmena pôvodnej krajiny
	existencia čiernych skládok
	nedostatok zelene na sídlisku pod Sokolejom
	vybrežovanie drobných vodných tokov
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
klesajúca tendencia znečistenia	zlá legislatíva týkajúca sa čiernych skládok
zvyšovanie environmentálneho povedomia	diaľkový prenos znečistenia z celého regiónu Zemplínu
rekultivácia starej skládky TKO Myslina	nadradenosť iných záujmov nad záujmami ochrany životného prostredia
možnosti využívania finančných prostriedkov z fondov EÚ	zvyšovanie nezájmu o environmentálne problémy

